

Συνομογραφίες	15
Πρόλογος	17

ΜΕΡΟΣ Ι

ΑΝΑΛΥΣΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Χρηματοοικονομικό Περιβάλλον 21

1.1	Γενικά	22
1.2	Πραγματικά και Χρηματοπιστωτικά Προϊόντα	22
1.3	Έννοια και Είδη Χρηματοπιστωτικών Αγορών	24
1.3.1	Έννοια	24
1.3.2	Είδη Χρηματοπιστωτικών Αγορών	25
1.3.2.1	Εγχώρια και Διεθνής Αγορά	25
1.3.2.2	Αγορά Πρωτότυπων και Παράγωγων Προϊόντων	26
1.3.2.3	Τρέχουσες και Προθεσμιακές Αγορές	26
1.3.2.4	Αγορές Μεσσιτών, Διαμεσολαβητών και Δημοπρατικές	27
1.3.2.5	Πρωτογενείς και Δευτερογενείς Αγορές	28
1.3.2.6	Οργανωμένες και Μη Οργανωμένες Αγορές	28
1.3.2.7	Αναπτυγμένες και Αναπτυσσόμενες Αγορές	28
1.3.2.8	Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου	30
1.3.2.9	Αγορές Κτηματικής και Καταναλωτικής Πίστης	30
1.4	Χαρακτηριστικά Χρηματοπιστωτικών Αγορών	30
1.4.1	Πληροφόρηση	31
1.4.2	Όγκος Συναλλαγών	31
1.4.3	Αριθμός Προϊόντων	31
1.4.4	Κόστος Εισόδου	32
1.4.5	Ρευστότητα	32

1.4.6	Ανθεκτικότητα	32
1.4.7	Ομοιογένεια	32
1.5	Συμμετέχοντες στις Χρηματοπιστωτικές Αγορές	33
1.5.1	Γενικά	33
1.5.2	Νοικοκυριά	35
1.5.3	Επιχειρήσεις	36
1.5.4	Κυβέρνηση	36
1.5.5	Τραπεζικοί Μεσολαβητές	36
1.5.5.1	Εμπορικές Τράπεζες	38
1.5.5.2	Οργανισμοί Αποταμιεύσεων και Δανείων	39
1.5.5.3	Τράπεζες Αμοιβαίων Αποταμιεύσεων	39
1.5.5.4	Πιστωτικές Ενώσεις	40
1.5.5.5	Επενδυτικές Τράπεζες	40
1.5.5.6	Κεντρικές Τράπεζες	41
1.5.6	Μη Τραπεζικοί Μεσολαβητές	42
1.5.6.1	Αμοιβαία Κεφάλαια	42
1.5.6.2	Εταιρείες Επενδύσεων Χαρτοφλακίου	43
1.5.6.3	Χρηματιστηριακές Εταιρείες	44
1.5.6.4	Εταιρείες Ασφάλισης Ζωής	44
1.5.6.5	Ιδιωτικά Ταμεία Συντάξεων	44
1.6	Σύγχρονες Τάσεις	45

Αγγλικοί Όροι 46

Περίληψη 47

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 48

Σωστό-Λάθος 49

Πολλαπλές Επιλογές 50

Βιβλιογραφία 51

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

Ανάλυση Οικονομίας 53

2.1	Διεθνής Οικονομία	54
2.2	Ορισμός Μακροοικονομίας	56
2.2.1	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν	57
2.2.2	Δείκτης Ανεργίας	57
2.2.3	Πληθωρισμός	57
2.2.4	Επιτόκια	58
2.2.5	Έλλειμμα Προϋπολογισμού	58
2.2.6	Προσδοκίες Καταναλωτών και Παραγωγών	58
2.3	Ζήτηση και Προσφορά	59

2.4	Κυβερνητική Πολιτική	59
2.4.1	Δημοσιονομική πολιτική	60
2.4.2	Νομισματική πολιτική	61
2.4.3	Πολιτική Προσφοράς	62
2.5	Κυκλικές Διακυμάνσεις	63
2.5.1	Επιλογή Στρατηγικών	65
2.5.2	Επιτόκια	65
2.6	Τεχνικές Βραχυπρόθεσμης Πρόβλεψης	66
2.6.1	Απογραφή Προθέσεων	67
2.6.2	Χρησιμοποίηση Βαρόμετρων	67
2.6.3	Ποσότητα Χρήματος και Τιμές Μετοχών	69
2.6.4	Οικονομετρικά Υποδείγματα	69
2.6.5	Υπόδειγμα Ακαθάριστου Εθνικού Προϊόντος	70

Αγγλικοί Όροι 72

Περίληψη 72

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 73

Σωστό - Λάθος 74

Πολλαπλές Επιλογές 74

Βιβλιογραφία 75

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

Ανάλυση Κλάδων 77

3.1	Γενικά	78
3.2	Ταξινόμηση Κλάδων	78
3.2.1	Ταξινόμηση Κατά Προϊόν	78
3.2.2	Πρότυπη Κλαδική Ταξινόμηση	79
3.2.3	Ταξινόμηση με Βάση τις Κυκλικές Διακυμάνσεις	80
3.3	Χαρακτηριστικά Κλάδων	81
3.3.1	Πωλήσεις και Κέρδη Παρελθουσών Χρήσεων	81
3.3.2	Μονιμότητα Κλάδου	82
3.3.3	Στάση Κυβέρνησης Έναντι Κλάδου	83
3.3.4	Εργασιακές Συνθήκες	83
3.3.5	Συνθήκες Ανταγωνισμού	83
3.3.6	Τιμές Μετοχών και Κέρδη	84
3.4	Παράδειγμα Ανάλυσης Κλάδου	85
3.4.1	Πωλήσεις και Κέρδη Παρελθουσών Χρήσεων	86
3.4.2	Μονιμότητα Κλάδου	86
3.4.3	Στάση Κυβέρνησης Έναντι Κλάδου	86
3.4.4	Εργασιακές Συνθήκες	87

3.4.5	Συνθήκες Ανταγωνισμού	87
3.4.6	Τιμές Μετοχών και Κέρδη	88
3.5	Θεωρία Κύκλου Ζωής Κλάδων	88
3.5.1	Στάδιο Εισαγωγής	89
3.5.2	Στάδιο Επέκτασης	90
3.5.3	Στάδιο Σταθεροποίησης	90
3.5.4	Στάδιο Παρακμής	91
3.6	Λοιπές Διαστάσεις Ανάλυσης Κλάδων	91

Αγγλικοί Όροι 92

Περίληψη 92

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 93

Σωστό - Λάθος 94

Πολλαπλές Επιλογές 94

Βιβλιογραφία 95

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

Θεωρία Χρηματοοικονομικού Κύκλου Ζωής Επεξεύσεως 97

4.1	Γενικά	98
4.2	Χαρακτηριστικά Σταδίων	99
4.3	Διάθρωση Κεφαλαίων	99
4.4	Πολιτική Μερισμάτων	102
4.5	Εξωτερική Ανάπτυξη	102
4.6	Συστημική Ανάλυση	103
4.7	Παραλλαγές Θεωρίας	103
4.8	Επέκταση θεωρίας	104

Αγγλικοί Όροι 106

Περίληψη 106

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 107

Βιβλιογραφία 108

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων 111

5.1	Γενικά	112
5.2	Περιεχόμενο	113
5.2.1	Στατιστική Ανάλυση	113
5.2.2	Κριτική Διερεύνηση Δεικτών	116
5.2.3	Κριτική Διερεύνηση Πινάκων Κίνησης Κεφαλαίων	118

5.2.4	Εξαγωγή Συμπερασμάτων	118
5.3	Δείκτες	118
5.3.1	Συνολική Αποδοτικότητα	118
5.3.2	Περιθώριο Κέρδους	119
5.3.3	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα	120
5.3.3.1	Συνολική Κυκλοφοριακή Ταχύτητα	120
5.3.3.2	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Πάγιων και Κυκλοφορούντων Στοιχείων	121
5.3.3.3	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων	122
5.3.3.4	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων	122
5.3.3.5	Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Διαθεσίμων	122
5.3.4	Ιδιοφελής Αποδοτικότητα	123
5.3.5	Αποτελεσματικότητα	124
5.3.5.1	Μέση Διάρκεια Επένδυσης σε Αποθέματα	124
5.3.5.2	Μέση Διάρκεια Είσπραξης Απαιτήσεων	125
5.3.5.3	Μέση Διάρκεια Πληρωμής Υποχρεώσεων	126
5.3.6	Ρευστότητα	126
5.3.7	Δανειακή Επιβάρυνση	127
5.3.8	Κάλυψη Τόκων και Μερισμάτων	128
5.3.9	Παγιοποίηση Περιουσίας	130
5.3.10	Χρηματοδότηση Ενεργητικού	131
5.3.11	Δείκτες σε Τρέχουσες Αξίες	132
5.4	Πίνακας Κίνησης Κεφαλαία	133

<i>Ανακεφαλαίωση Εξισώσεων</i>	<i>135</i>
<i>Αγγλικοί Όροι</i>	<i>138</i>
<i>Περίληψη</i>	<i>139</i>
<i>Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων</i>	<i>139</i>
<i>Σωστό - Λάθος</i>	<i>140</i>
<i>Πολλαπλές Επιλογές</i>	<i>141</i>
<i>Προβλήματα</i>	<i>143</i>
<i>Βιβλιογραφία</i>	<i>145</i>

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

Νεκρό Σημείο Κύκλου Εργασιών 157

6.1	Γενικά	158
6.2	Ορισμός	158

6.3	Περιοριστικές Υποθέσεις	159
6.4	Διαγράμματα	161
	6.4.1 Λογιστικό Πρότυπο	161
	6.4.2 Οικονομικό Πρότυπο	162
	6.4.3 Τροποποιημένο Λογιστικό Πρότυπο	163
	6.4.4 Διάγραμμα Κέρδους-Επιπέδου Δραστηριότητας	164
6.5	Αλγεβρική Προσέγγιση	165
	6.5.1 Νεκρό Σημείο Κύκλου Εργασιών σε Μονάδες	166
	6.5.2 Νεκρό Σημείο Κύκλου Εργασιών σε Αξία Πωλήσεων	168
	6.5.3 Περιθώριο Ασφάλειας	169
	6.5.4 Οικονομικό Αποτέλεσμα	170
6.6	Χρησιμότητα	173
6.7	Πολιτικές Βελτίωσης Κερδών	173
	6.7.1 Τιμή Πώλησης	174
	6.7.2 Σταθερό Κόστος	176
	6.7.3 Μεταβλητό Κόστος	177
	6.7.4 Διάρθρωση Προϊόντων	177
6.8	Επιλογή Μεταξύ Εναλλακτικών Περιπτώσεων	178
	6.8.1 Μεταβλητή Έναντι Συνολικής Τιμολόγησης	178
	6.8.2 Κατεύθυνση Προσπάθειας Προώθησης Πωλήσεων	181
	6.8.3 Παραγωγή Έναντι Αγοράς Προϊόντων	182
	6.8.4 Καθορισμός Τιμής Πώλησης	184
6.9	Νεκρό Σημείο Κύκλου Εργασιών σε Συνθήκες Αβεβαιότητας	186
	6.9.1 Τυχαίες Μεταβλητές	186
	6.9.2 Συνεχείς Κοινωνικές Πιθανότητες	189

<i>Ανακεφαλαίωση Εξισώσεων</i>	<i>195</i>
<i>Αγγλικοί Όροι</i>	<i>197</i>
<i>Περίληψη</i>	<i>198</i>
<i>Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων</i>	<i>198</i>
<i>Σωστό - Λάθος</i>	<i>199</i>
<i>Πολλαπλές Επιλογές</i>	<i>200</i>
<i>Προβλήματα</i>	<i>202</i>
<i>Βιβλιογραφία</i>	<i>205</i>

Εισαγωγή 209

7.1	Ορισμός Προγραμματισμού	210
7.2	Υπόδειγμα Κατάστρωσης Προγραμμάτων	211
7.3	Είδη Προγραμματισμού.	213
7.4	Χρησιμότητα Προγραμματισμού	214
7.4.1	Καθορισμός Αντικειμενικών Σκοπών	214
7.4.2	Διαμόρφωση Στρατηγικής	215
7.4.3	Συντονισμός Δράσης	215
7.4.4	Διοικητική Αποκέντρωση	215
7.4.5	Μείωση Κόστους	216
7.4.6	Άσκηση Ελέγχου	216
7.5	Εξωγενείς Προϋποθέσεις Εφαρμογής Προγραμματισμού	216
7.5.1	Νομισματική Σταθερότητα	217
7.5.2	Σταθερότητα Οικονομικής Πολιτικής	217
7.5.3	Πολιτική Ομαλότητα	217
7.6	Εσωγενείς Προϋποθέσεις Εφαρμογής Προγραμματισμού	217
7.6.1	Διοικητική Οργάνωση	217
7.6.2	Κανονισμός Προγράμματος	218
7.6.3	Λογιστικό Σχέδιο	218
7.6.4	Λογιστικό Σύστημα	218
7.6.5	Στατιστικά Στοιχεία	219
7.6.6	Ρόλος Διοίκησης	219
7.7	Εισαγωγή Προγραμματισμού στην Επιχείρηση	219
7.8	Μακροπρόθεσμος και Βραχυπρόθεσμος Προγραμματισμός	220
7.8.1	Είδη Προγραμμάτων	220
7.8.2	Σειρά Καταρτισμού Προγραμμάτων	221
7.8.3	Αναθεώρηση Προγραμμάτων	222
7.8.4	Όργανα Προγραμματισμού.	224
7.8.4.1	Διευθυντής Προγράμματος	224
7.8.4.2	Επιτροπή Προγράμματος	225
7.8.5	Κανονισμός Προγράμματος	226
7.8.6	Τελικές Παρατηρήσεις	227

Αγγλικοί Όροι 228

Περίληψη 228

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 230

Σωστό -Λάθος 230

Πολλαπλές Επιλογές 231

Βιβλιογραφία 232

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8

Πρόγραμμα Πωλήσεων 233

8.1	Γενικά	234
8.2	Περιεχόμενο	234
8.3	Βάσεις Καταρτισμού	237
8.3.1	Στατιστικές Πωλήσεων Παρελθόντων Ετών	238
8.3.2	Προβλέψεις Οικονομικών Συνθηκών	240
8.3.3	Ανάλυση Αγοράς	241
8.3.4	Προβλέψεις Υπευθύνων Δικτύου Διανομής	243
8.4	Τελική Επεξεργασία Προγράμματος Πωλήσεων	244
8.4.1	Παραγωγική Ικανότητα	244
8.4.2	Προϊόντα	245
8.4.3	Άριστος Βαθμός Παραγωγικής Δραστηριότητας	245
8.4.4	Τιμές Πώλησης	246
8.4.5	Προβλεπόμενες Μεταβολές στη Δράση της Επιχείρησης	246

Αγγλικοί Όροι 248

Περίληψη 248

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 248

Σωστό -Λάθος 249

Πολλαπλές Επιλογές 250

Βιβλιογραφία 250

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9

Πρόγραμμα Παραγωγής και Ανεφοδιασμού 251

9.1	Γενικά	252
9.2	Ποσοτικό Πρόγραμμα Παραγωγής	252
9.2.1	Περιεχόμενο	252
9.2.2	Ελάχιστο Όριο Αποθεμάτων Έναντι Σταθερής Παραγωγής	253
9.2.3	Κυμαινόμενη Παραγωγή και Ελάχιστο Όριο Αποθεμάτων	255
9.2.4	Σταθερή Παραγωγή και Κυμαινόμενα Αποθέματα	256

9.2.5	Πρόγραμμα Αποθεμάτων Προϊόντων	258
9.3	Πρόγραμμα Χρησιμοποίησης Μηχανημάτων και Εγκαταστάσεων	258
9.4	Πρόγραμμα Δαπανών Παραγωγής	259
9.4.1	Άμεσες Δαπάνες Υλικών	261
9.4.2	Άμεσες Δαπάνες Ημερομισθίων	263
9.4.3	Έμμεσες Δαπάνες Παραγωγής	265
9.5	Πρόγραμμα Ανεφοδιασμού	267

Αγγλικοί Όροι 270

Περίληψη 270

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 270

Σωστό -Λάθος 271

Πολλαπλές Επιλογές 272

Βιβλιογραφία 272

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10

Προγράμματα Λοιπών Δαπανών, Επενδύσεων, Ταμιακής Κίνησης και Γενικό 273

10.1	Πρόγραμμα Λοιπών Δαπανών	274
10.1.1	Δαπάνες Διάθεσης Προϊόντων	274
10.1.2	Δαπάνες Διοίκησης και Γενικά Έξοδα	277
10.2	Πρόγραμμα Επενδύσεων	278
10.3	Πρόγραμμα Ταμιακής Κίνησης	280
10.4	Γενικό Πρόγραμμα	284

Αγγλικοί Όροι 290

Περίληψη 291

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 291

Σωστό -Λάθος 292

Πολλαπλές Επιλογές 292

Προβλήματα 293

Βιβλιογραφία 298

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 11

Εφαρμογή 299

11.1	Γενικά	300
11.2	Άσκηση-Μελέτη	300
11.3	Λύση	305

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 12

Ελαστικά Προγράμματα 323

12.1	Εισαγωγή.....	324
12.2	Χρησιμότητα.....	325
12.3	Διαδικασία Καταρτισμού.....	326
	12.3.1 Τάση Μεταβολής Δαπανών.....	327
	12.3.2 Εκλογή Μέτρου Βαθμού Δραστηριότητας.....	329
	12.3.3 Προϋπολογισμός Δαπανών Ανά Βαθμό Δραστηριότητας.....	330
12.4	Γραφική Παράσταση.....	334

Αγγλικοί Όροι 334

Περίληψη 335

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 336

Σωστό -Λάθος 336

Πολλαπλές Επιλογές 336

Βιβλιογραφία 337

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 13

Έλεγχος 339

13.1	Μέσα.....	340
	13.1.1 Χρονική Περίοδος.....	340
	13.1.2 Περιεχόμενο.....	341
	13.1.3 Διαδικασία Καταρτισμού.....	343
13.2	Ανάλυση Αποκλίσεων.....	344
13.3	Γραφικές Παραστάσεις.....	355

Αγγλικοί Όροι 355

Περίληψη 355

Συμπλήρωση Κενών Διαστημάτων 356

Σωστό -Λάθος 356

Πολλαπλές Επιλογές 356

Βιβλιογραφία 357

Παράρτημα:

Πίνακες Παρούσας και Μελλοντικής Αξίας 358

Βιβλιογραφία 367

Γλωσσάρι 369

V_i	= Προβλεπόμενη αξία έκβασης i
E	= Κέρδη
VC	= Μεταβλητό κόστος
UVC	= Μεταβλητό κόστος ανά μονάδα προϊόντος
UVC'	= Νέο μεταβλητό κόστος ανά μονάδα προϊόντος
N	= Μονάδες προϊόντος
N'	= Αριθμός προϊόντων πριν τη μεταβολή του μεταβλητού κόστους
n	= Αριθμός εκβάσεων
$NΣΚΕ$	= Νεκρό σημείο κύκλου εργασιών
S	= Πωλήσεις
S'	= Πωλήσεις που αποφέρουν ορισμένο καθαρό κέρδος
$E(V)$	= Προσδοκώμενη αξία
P_i	= Πιθανότητα προβλεπόμενης αξίας έκβασης i
$E(E)$	= Προσδοκώμενα κέρδη
$E(Q)$	= Προσδοκώμενες πωλήσεις σε μονάδες
$E(VC)$	= Προσδοκώμενο μεταβλητό κόστος
$E(P)$	= Προσδοκώμενη τιμή πώλησης
CM	= Περιθώριο συνεισφοράς
$E(FC)$	= Προσδοκώμενο σταθερό κόστος
Q	= Tobin's Q ratio
$ΣΜΟΑ$	= Συντελεστής μεταβλητότητας οικονομικού αποτελέσματος
σ_A	= Τυπική απόκλιση κατανομής πιθανότητας
FC	= Σταθερό κόστος
σ_E	= Τυπική απόκλιση κερδών
σ_Q	= Τυπική απόκλιση πωλήσεων σε μονάδες
P	= Τιμή πώλησης